

Every Learning Counts!

Svako učenje se računa!

Program obrazovanja odraslih: **Voditelj projekta**



Europska unija
Ulaganje u budućnost
Projekt je sufinancirala Europska unija
iz Europskog socijalnog fonda

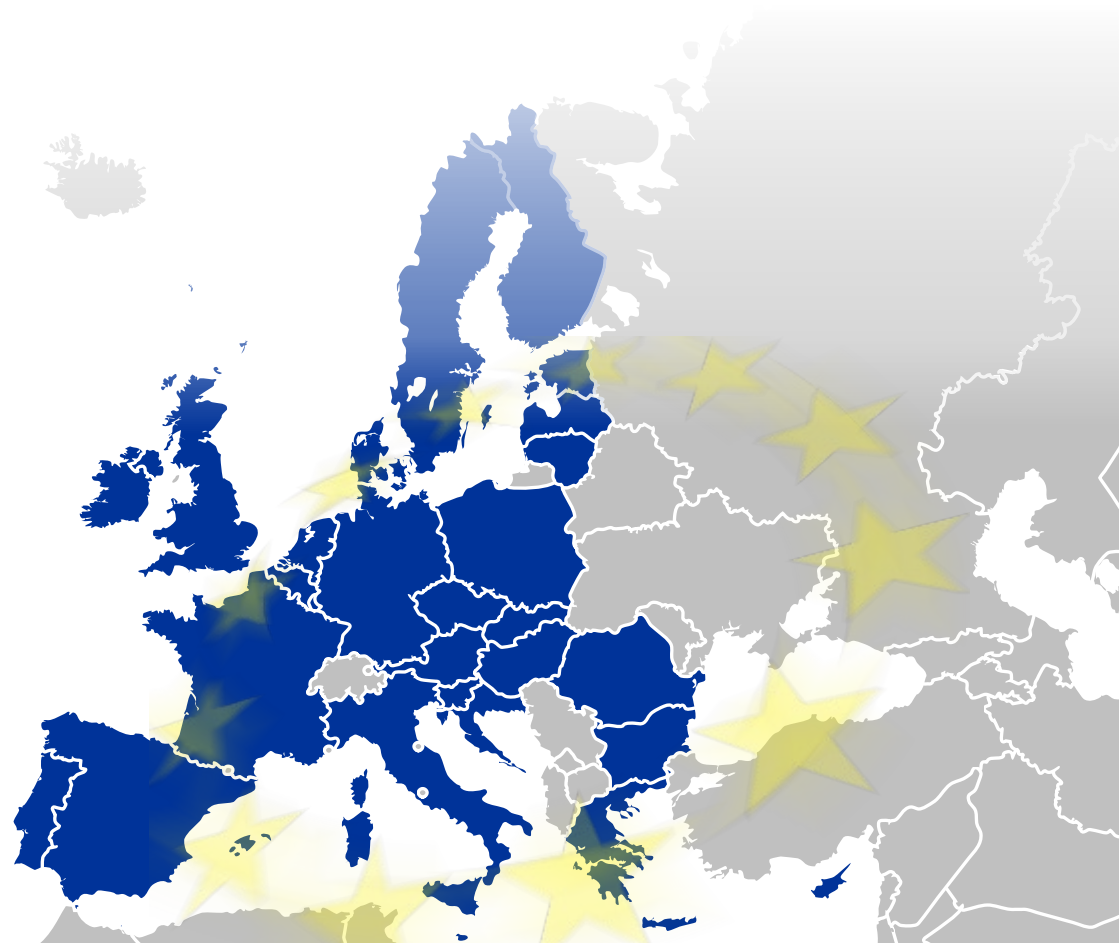


Razvoj ljudskih potencijala
Jačanje kapaciteta ustanova
za obrazovanje odraslih

Projekt
provode:



CALLIDUS
USTANOVA ZA OBRAZOVANJE ODRASLIH



elc.sfsb.hr

O projektu:

Every Learning Counts! Svako učenje se računa!

Ukupna vrijednost projekta: 190.117,92 €

Sufinanciranje Europske unije: 148.520,12 €

Trajanje: 12 mjeseci

Nositelj:

Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu

Partneri:

Čepo d.o.o. za proizvodnju, montažu, trgovinu, uvoz-izvoz, Slavonski Brod

Callidus – Ustanova za obrazovanje odraslih, Zagreb

Suradnici:

Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Slavonski Brod

Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Slavonski Brod

Opći cilj projekta:

Povećanje konkurentnosti na tržištu rada nezaposlenih odnosno produktivnosti na trenutnom radnom mjestu zaposlenih polaznika programa obrazovanja odraslih kroz jačanje kapaciteta sektora obrazovanja odraslih u Brodsko-posavskoj županiji.

Specifični cilj projekta:

Poboljšati kapacitete Strojarskog fakulteta u Slavonskom Brodu razvojem i implementacijom dva programa obrazovanja odraslih (Operater za toplinsku obradu i Voditelj projekta) u suradnji s lokalnim dionicima na tržištu rada u Brodsko-posavskoj županiji.

Očekivani rezultati:

- poboljšanje kapaciteta u sektoru obrazovanja odraslih
- uspostavljanje i promicanje partnerstva i bliže suradnje s poslodavcima i ostalim dionicima na lokalnom tržištu rada
- povećanje razine zapošljivosti i konkurentnosti polaznika programa obrazovanja odraslih

Ciljane skupine:

- predstavnici nezaposlenih i zaposlenih osoba
- predstavnici uprave i nastavnog osoblja Strojarskog fakulteta u Slavonskom Brodu
- predstavnici zaposlenika u partnerskim institucijama
- predstavnici poslodavaca
- predstavnici nevladinih organizacija

Aktivnosti:

Radni paket WP0

Projekt menadžment / upravljanje projektom (monitoring i evaluacija)

Aktivnost 0.1

Formiranje tima za upravljanje projektom

Aktivnost 0.2

Praćenje projekta

Aktivnost 0.3

Nabava sredstava potrebnih za praćenje projekta

Radni paket WP1.1/WP2.1

Planiranje programa obrazovanja i provedba osposobljavanja u suradnji s lokalnim dionicima

Aktivnost 1.1.1/2.1.1

Uspostava suradnje s dionicima za zajedničko planiranje i razvoj programa obrazovanja

Aktivnost 1.1.2./2.1.2	Ispitivanje potreba za specifičnim znanjima i vještinama dionika na tržištu rada u Brodsko-posavskoj županiji
Aktivnost 1.1.3./2.1.3	Izgradnja kapaciteta nastavnog osoblja (radionice i treninzi za nastavno osoblje)
Aktivnost 1.1.4./2.1.4	Razvoj dva nova programa obrazovanja odraslih prema potrebama lokalnog tržišta rada i civilnog društva te osobnim potrebama sudionika
Radni paket WP 2.2	Poticanje partnerstva i bliža suradnja s poslo-davcima i ostalim dionicima na lokalnom tržištu rada
Aktivnost 2.2.1	Organiziranje uvodne konferencije
Aktivnost 2.2.2	Organiziranje završne konferencije
Aktivnost 2.2.3	Promicanje obrazovanja odraslih i cjeloživotnog učenja
Radni paket WP 3.1	Pilotiranje dva nova programa obrazovanja odraslih
Aktivnost 3.1.1	Nabava opreme i materijala potrebnih za pilotiranje novih programa obrazovanja odraslih
Aktivnost 3.1.2	Odabir i motivacijska radionica za nezaposlene i zaposlene odrasle polaznike
Aktivnost 3.1.3	Pilotiranje razvijenih novih programa obrazovanja odraslih

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU STROJARSKI FAKULTET U SLAVONSKOM BRODU

Strojarski fakultet u Slavenskom Brodu sastavnica je Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku ima 17 znanstveno-nastavnih sastavnica (11 fakulteta, pet sveučilišnih odjela i jednu umjetničko nastavnu sastavnicu - Umjetnička akademija), tri sveučilišne infrastrukturne ustanove (Gradska i sveučilišna knjižnica Osijek, Studentski centar u Osijeku i Studentski centar u Slavenskom Brodu) i trgovačko društvo Tehnologijsko-razvojni centar u Osijeku u vlasništvu Osječko-baranjske županije, Grada Osijeka i Sveučilišta.

Strojarski fakultet u Slavenskom Brodu smješten je na glavnom gradskom trgu koji nosi ime poznate autorice dječjih knjiga Ivane Brlić-Mažuranić.



Strojarski fakultet u Slavenskom Brodu na trgu Ivane Brlić-Mažuranić

Temelji fakulteta postavljeni su davne 1962. godine kada je fakultet započeo djelatnost kao Visoka škola u organizaciji Fakulteta strojarstva i brodogradnje iz Zagreba te s vremenom prerasta u Strojarski fakultet u Slavanskom Brodu koji 1979. godine postaje sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku.

U akademskoj godini 1962./1963. počela je provedba studijskih programa strojarstva te je u akademskoj godini 2012./2013. na Strojarskom fakultetu u Slavanskom Brodu proslavljeno 50 godina studija strojarstva.

Strojarski fakultet u Slavanskom Brodu ima danas 35 doktora znanosti (19 redovitih profesora, dva izvanredna profesora, sedam docenata, šest viša asistenta/poslijedoktoranda i jednog profesora visoke škole), dva djelatnika u nastavnom zvanju višeg predavača, tri znanstvena novaka, 11 asistenata, tri viša stručna suradnika i jedan stručni suradnik.

Studijski programi

Na Strojarskom fakultetu u Slavanskom Brodu od akademske godine 2005./2006. izvode se sveučilišni preddiplomski, diplomski i poslijediplomski studiji usklađeni s Bolonjskim procesom.

Sveučilišni preddiplomski studij Strojarstvo izvodi se kao trogodišnji od akademske godine 2010./2011., a prije toga izvodio se kao tri i pol godišnji s nazivom Proizvodno strojarstvo. Završetkom preddiplomskog studija Strojarstvo ostvaruje se 180 ECTS bodova i stječe akademski naziv sveučilišni/-a prvostupnik/-ca inženjer/-ka strojarstva.

Sveučilišni diplomski studij Strojarstvo izvodi se kao dvogodišnji od akademske godine 2013./2014. Ovaj studij ima pet usmjerenja: Konstruiranje i razvoj proizvoda, Logistika proizvodnje, Inženjerstvo materijala, Strojarske tehnologije i Energetska postrojenja. Završetkom diplomskog studija Strojarstvo ostvaruje se 120 ECTS bodova i stječe akademski naziv magistar/magistra inženjer/-ka strojarstva.

Od akademske godine 2007./2008. na Strojarskom fakultetu u Slavanskom Brodu izvodi se i trogodišnji poslijediplomski doktorski studij s tri modula: Suvremeni proizvodni postupci, Suvremeni proizvodni menadžment i Konstruiranje i numeričko modeliranje proizvoda. Završetkom poslijediplomskog dokorskog studija ostvaruje se 300 ECTS bodova i stječe akademski naziv doktor/doktorica znanosti.

Od akademske godine 2006./2007. na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu izvodi se i jedno i pol godišnji poslijediplomski specijalistički studij Razvoj proizvoda i tehnologija s četiri modula: Inženjerstvo materijala, Modeliranje i numerička analiza konstrukcija, Primjena proizvodnih postupaka i Proizvodni menadžment. Završetkom poslijediplomskog specijalističkog studija ostvaruje se 90 ECTS bodova i stječe akademski naziv sveučilišni/-a specijalist/-ica strojarstva.

Na Strojarskom fakultetu u Slavonskom Brodu do sada je diplomiralo oko 1480 studenata na sveučilišnom dodiplomskom, preddiplomskom i diplomskom studiju te na stručnom studiju, 18 kandidata je steklo titulu doktor znanosti, 16 kandidata je steklo titulu magistar znanosti i 11 kandidata je steklo titulu sveučilišni specijalist strojarstva.



Svečanost promocije studenata održana 15. srpnja 2012. godine

CALLIDUS – Ustanova za obrazovanje odraslih

Callidus – Ustanova za obrazovanje odraslih nudi jednogodišnje programe usavršavanja i osposobljavanja. U ponudi je 11 programa koje provodi oko 30 trenera iz poslovne prakse koji dolaze iz hrvatskog gospodarstva i stručnjaci su u svom području.

Svi programi Callidus-Ustanove za obrazovanje odraslih odobreni su od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske. Sukladno hrvatskim standardima i Zakonu o obrazovanju odraslih, polaznicima se nakon završene edukacije izdaje Uvjerenje o usavršavanju i osigurava upis usavršenog zvanja u radnu knjižicu.

Uz certifikate prema hrvatskim standardima, Callidus - Ustanova za obrazovanje odraslih omogućuje svojim polaznicima izdavanje i certifikata prema europskim standardima što čini jedan od temelja konstantno visokog nivoa obrazovanja odraslih.



ČEPO d.o.o.

Čepo d.o.o. je tvrtka u privatnom vlasništvu osnovana 1991 godine. Tijekom godina tvrtka je rasla i stjecala iskustvo. Osnovne djelatnosti tvrtke su usluge toplinske obrade i zavarivanja, proizvodnja zaštitne odjeće te maloprodaja i veleprodaja profesionalnih alata i uređaja. Čepo d.o.o. zastupa tvrtke REHM, JAECKLE, DWT i COOPERHEAT koje proizvode aparate za zavarivanje, strojeve za obradu krajeva cijevi te strojeve i opremu za toplinsku obradu.

Čepo d.o.o. je renomirani proizvođač zaštitne odjeće izrađene od kvalitetnog materijala. U poslovnom prostoru tvrtke u ponudi je oprema za zaštitu na radu (rukavice, šljemovi, cipele, maske...), potrošni materijal za zavarivanje, elektro materijal, boje i lakovi, vijčana roba, program Proseka i Makite te vrtni program.



HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE PODRUČNI URED SLAVONSKI BROD

Hrvatski zavod za zapošljavanje javna je ustanova u vlasništvu Republike Hrvatske, ustrojena Zakonom o posredovanju pri zapošljavanju i pravima za vrijeme nezaposlenosti sa zadaćom rješavanja pitanja iz problematike vezane uz zapošljavanje i nezaposlenost u najširem značenju tih pojmova.

Vizija

Hrvatski zavod za zapošljavanje je vodeći sudionik u razvoju hrvatskog tržišta rada, poglavito u objedinjavanju cjelokupne ponude i potražnje rada da bi se postigla puna zaposlenost.

Misija

Učinkovito posredovanje na tržištu rada razvojem visoke kvalitete prema potrebama klijenata, uz razvoj vlastitih znanja, vještina i sposobnosti i uz promicanje partnerskih odnosa s dionicima na tržištu rada.

Strateški ciljevi

- Razviti usluge Hrvatskog zavoda za zapošljavanje radi povećanja konkurentnosti radne snage i zadovoljenja potreba na tržištu rada
- Razviti ljudski potencijal i administrativni kapacitet Hrvatskog zavoda za zapošljavanje u kreiranju i davanju novih usluga na tržištu rada
- Ostvariti vodeću poziciju Hrvatskog zavoda za zapošljavanje na tržištu rada uspostavljanjem partnerskih odnosa i većim utjecajem na donošenje i provedbu javnih politika

Hrvatski zavod za zapošljavanje je vodeća institucija na hrvatskom tržištu rada, poglavito u objedinjavanju cjelokupne ponude i potražnje rada sa ciljem pune zaposlenosti, što se postiže učinkovitim posredovanjem kroz razvoj usluga visoke kvalitete prema potrebama klijenata, razvijanjem vlastitih znanja, vještina i sposobnosti i promicanjem partnerskih odnosa s dionicima na tržištu rada. Zavod putem svoje razgranate mreže, koju čine 22 područna ureda i 97 ispostava, djeluje na cijelom prostoru Republike Hrvatske. U Brodsko-posavskoj županiji nalazi se područni ured u Slavonskom Brodu te dvije ispostave u Novoj Gradišci i Okučanima. Područni ured Slavonski Brod sastoji se od pet odjela u kojima se obavljaju aktivnosti posredovanja pri zapošljavanju, informiranja, profesionalnog usmjeravanja, obrazovanje radi povećanja zapošljavanja radne snage te novog zapošljavanja i samozapošljavanja, obrada podataka i analize, pravni, kadrovski i financijski poslovi i odjela za provođenje projekata Europske unije.

HRVATSKA GOSPODARSKA KOMORA ŽUPANIJSKA KOMORA SLAVONSKI BROD

Hrvatska gospodarska komora, Županijska komora Slavonski Brod osnovana je 1994. godine od kada djeluje kao promotor i zaštitnik interesa članica i ostalih poslovnih subjekata s područja Brodsko-posavske županije, a sukladno zadacima i planu rada Hrvatske gospodarske komore. Naglasak se stavlja na aktivnosti koje su odraz specifičnih potreba i inicijativa gospodarskih subjekata s područja Brodsko-posavske županije. Kako bi što kvalitetnije zastupala interese članica, Županijska komora Slavonski Brod poseban značaj daje suradnji s regionalnom i lokalnom samoupravom u pogledu razvojnih gospodarskih i infrastrukturnih projekata te na partnerstvo s poslovnom zajednicom i drugim gospodarskim i društvenim institucijama na županijskoj i državnoj razini.



Osnovne aktivnosti:

- Promocija gospodarstva
- Uspostava i razvoj poslovnih odnosa s inozemstvom
- Poslovno obrazovanje
- Praćenje i analize gospodarskih kretanja
- Informiranje poslovne zajednice
- Poslovni servisi (poslovni subjekti, burze roba, usluga, otpada i dr.)
- Obavljanje poslova temeljem javnih ovlasti (ATA karneti, certifikati o porijeklu robe, dozvole za obavljanje međunarodnog cestovnog teretnog prometa, usklađivanje voznih redova u županijskom putničkom prijevozu, vođenje očevidnika nekretnina i pokretnina)

NASTAVNI PLAN I PROGRAM USAVRŠAVANJA ZA POSLOVE VODITELJ PROJEKTA

Upravljanje projektima u određenim formama traje već tisućama godina. Zapravo sve što zahtjeva neku koordinaciju ljudskog rada i materijalnih resursa može se nazvati projektom. Projekti su se izvodili još od davnih vremena s različitim stupnjevima složenosti. Ništa od velikih svjetskih čuda i postignuća (od izgradnji piramida, akvadukta i cesta u Rimskom carstvu, Kineskog zida pa do Eiffelovog tornja i sl.) ne bi bilo moguće da nije bilo upravljanja projektima. U prošlom stoljeću, osim razvoja atomske bombe i kemijskog oružja, ozbiljan pomak u upravljanju projektima se dogodio nakon drugog svjetskog rata (obnavljanje razrušenih gradova, infrastrukture, planiranje uništenog gospodarstva). Kao početak modernog upravljanja projektima mogu se smatrati poduhvati istraživanja svemira Apollo i razvoja projektila Polaris.

Pedesetih godina prošlog stoljeća dolazi do razvoja metoda kritičnog puta i metoda ocjene i revizije programa čime su stvorene pretpostavke za bolju kontrolu i upravljanje projektima. Nakon toga slijedi razvoj matematičkih metoda i modela upravljanja projektima, npr. na operacijska istraživanja. Sljedećih godina tekao je dalji razvoj alata, metoda i znanja za upravljanje projektima. Otvoren je Project Management Institute (PMI) koji primjenjuje koncept trokuta koji obuhvaća vrijeme, opseg, troškove i kvalitetu. Uvodi se i upravljanje rizikom, upravljanje kvalitetom, upravljanje ljudskim resursima... Danas se sve više primjenjuju alati i tehnike bazirane na metodama umjetne inteligencije.

Iako mnogi autori definiraju pojam „Upravljanja projektima“ možda je najjednostavnija za razumjeti PMI definicija projekta koja kaže kako je upravljanje projektom „primjena znanja, vještina, alata i tehnika u projektnim aktivnostima da bi se ispunili projektni zahtjevi“.

Upravljanje projektom uključuje utvrđivanje zahtjeva, postavljanje jasnih i ostvarivih ciljeva, uspostavu ravnoteže između suprotstavljenih zahtjeva za kvalitetu, doseg, vrijeme i trošak te prilagodbu specifikacija, planova i pristupa interesima i očekivanjima različitih zainteresiranih strana.

Upravljanje projektom je proces organiziranja, planiranja, upravljanja i nadzora razvoja sustava kojim će se postići prava funkcionalnost, na vrijeme i uz minimalne troškove. Upravljanje projektima je vještina i znanje upravljanja ljudskim i materijalnim resursima kako bi se postigli zadani ciljevi uz zadana ograničenja: opseg, vrijeme, odobrena (planirana) sredstva, kvaliteta te zadovoljenje svih sudionika i njihovih potreba u projektu.

PMI definira projekt kao vremenski određeno nastojanje da se proizvede jedinstven proizvod, usluga ili rezultat.

Gledajući projekte, može se zaključiti kako su kritični elementi projekta:

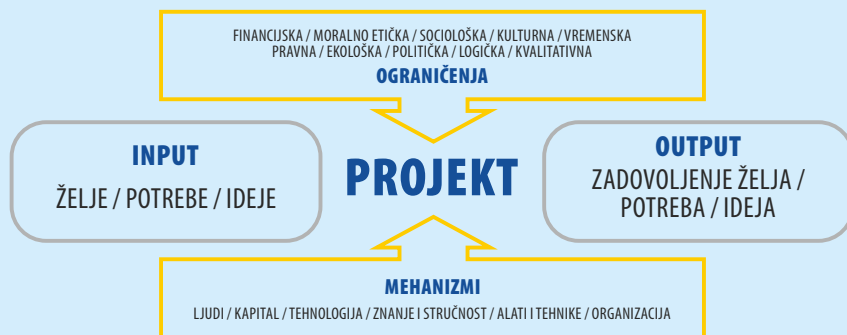
- Resursi (ljudi, materijali, oprema)
- Vrijeme (predviđeno za dovršenje projekta)
- Sredstva (na raspolaganju za projekt)

Bitne karakteristike projekta su:

- Privremeni pothvat koji ima određeno vremensko trajanje, početak i kraj
- Rezultat projekta je jedinstven proizvod ili usluga
- U pravilu je jednokratan što znači da se više ne može ili ne mora ponoviti
- Usmjeren je k određenom, prethodno definiranom cilju
- Ima vlastita sredstva - budžet
- Sadrži utvrđeni raspored obavljanja aktivnosti odnosno faza napretka koje čine životni ciklus projekta
- Prezentira sposobnost projektnog menadžera
- Težište je stavljeno na kvalitetu
- Ima svoju strukturu
- Transformira postojeće u buduće željeno stanje

Tijekom procesa transformacije postoje:

- Ulazi (input-i)
- Ograničenja
- Izlazi (output-i)
- Mehanizmi koji utječu na preoblikovanje ulaza (slika 1.)



Slika 1. Transformacija postojećeg u buduće stanje

[V. Majstorović: Upravljanje projektima (projektni menadžment), ETF Osijek, 2011.]

Upravljanje projektom je definirano kao primjena znanja, vještina, alata i tehnika na projektne aktivnosti kako bi se zadovoljili projektni zahtjevi i ostvario traženi rezultat unutar dogovorenih ograničenja.

Pri tome se pod ograničenjima prvenstveno podrazumijevaju ograničenja vezana uz planirane troškove, dogovoreno vrijeme isporuke i opseg funkcionalnosti rješenja, uz prihvatljivu razinu kvalitete. Koncept trokuta (slika 2.) shematski prikazuje pojedina ograničenje u projektu.

Promjenom jednog ograničenja, mijenjaju se i ostala, jer su u zavisnosti jedno o drugom.



Slika 2. Koncept trokuta

[R. K. Wysocki, R. McGary: Effective Project Management, John Wiley&Sons, 2003.]

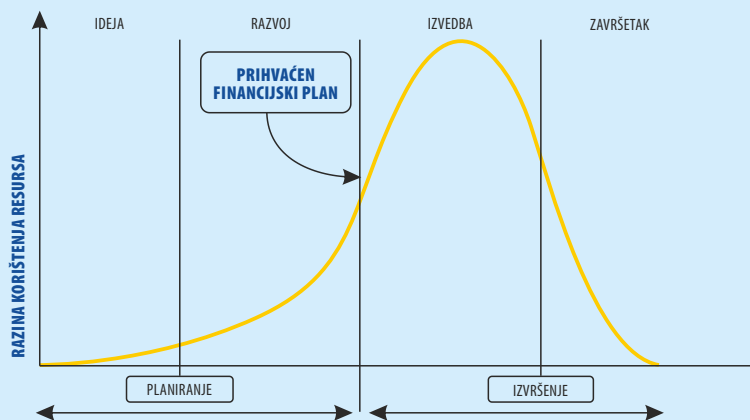
Na slici 3. prikazani su koraci odvijanja projekta, odnosno faze planiranja i izvršenja.

Ideje mogu doći od strane internih i eksternih sudionika i okidač su cijelog projektnog ciklusa. Ciljevi moraju biti jasni i određeni, mjerljivi, realistični te vremenski i financijski izvodljivi.

Vrlo je važno egzaktno definiranje projektnih ciljeva i planiranje projekata glede svih relevantnih uvjeta. Pri tome je bitno realno određivanje termina, kapaciteta i troškova jer će se u protivnom javiti povećanje troškova.

Stalno praćenje odvijanja projekta se provodi radi korigiranja odstupanja od plana i poduzimanja mjera za korekciju te usporedbe planiranih i stvarnih izdataka, troškova i vremena.

Kad se završe svi proizvodi projekta i kad ih korisnik prihvati, uspješan će projekt postići svoje ciljeve i biti spreman za formalno zatvaranje.



Slika 3. Faze ili životni ciklus projekta

[H.N. Ahuja, S.P. Dozzi, S.M. Abourizk: Project management, John Wiley&Sons, 1994.]

OPĆI PODACIO PROGRAMU

Naziv programa: VODITELJ PROJEKTA

Trajanje programa i način izvođenja: Program usavršavanja u trajanju od 60 sati realizirat će se redovitom nastavom. Teorijski dio programa u trajanju od 35 sati izvodi se u učionici fakulteta, vježbe se izvode 25 sati primjenom bežičnog prijenosnog računalnog laboratorija za učenje.

Opravanost izrade programa: Cilj programa je omogućiti odraslim polaznicima primjenu raznih metoda i alata za upravljanje projektima i poticanje projektno orijentiranog načina razmišljanja kako bi uspješno primjenjivali i upravljali projektima općenito, a posebno za pripremu i vođenje projekata financiranih kroz EU programe. Kako je Republika Hrvatska članica EU, ovaj program obrazovanja ima poseban značaj za povećanje apsorpcijske sposobnosti države, a za to je nužno posjedovati kompetencije za prijavljivanje i vođenje projekata te znanja o mogućnostima koje pružaju različiti EU programi financiranja. Obrazovni program je namijenjen za odrasle polaznike nezaposlene i zaposlene iz industrijskog sektora, poljoprivrednog sektora, za male obiteljske tvrtke, nevladine organizacije itd.

Uvjeti upisa: U program usavršavanja za Voditelja projekta mogu se upisati osobe koje imaju završenu najmanje četverogodišnju srednju školu.

Radno okruženje i uvjeti rada: Rad se odvija u zatvorenom prostoru uz primjenu bežičnog prijenosnog računalnog laboratorija za učenje



Slika 4. Bežični mobilni računalni laboratorija (11 prijenosnih računala s wireless miševima i softverom, bežični mobilni računalni laboratorij (kolica) i bežična pristupna točka)

KOMPETENCIJE KOJE POLAZNIK STJEČE ZAVRŠETKOM PROGRAMA

1. Primjena metoda Projekt menadžmenta u razvoju, vođenju i organizaciji projekata
2. Upravljanje i korištenje alata za vođenje projekata
3. Pregovaranje i pravilno donošenje odluka u poslovnom okruženju
4. Korištenje adekvatnih tehnika pri pripremi proračuna projekta
5. Planiranje i upravljanje ljudskim resursima
6. Vođenje i organizacija timova

ZAVRŠNA PROVJERA STEČENIH ZNANJA I VJEŠTINA

Završna provjera programa usavršavanja za Voditelja projekta obuhvaća pismenu provjeru znanja stručnih sadržaja (prema planiranim ishodima učenja) te praktičnu provjeru.

Pismenom provjerom znanja u trajanju 45 minuta će se provjeriti znanje teorijskog dijela programa.

Za provjeru praktičnog znanja polaznik mora samostalno izraditi projektni prijedlog koji će usmeno prezentirati pred tročlanim povjerenstvom.

NASTAVNI PLAN I PROGRAM

RB.	NASTAVNA CJELINA	BROJ SATI		UKUPNO
		Teorija	Vježbe	
1.	UVOD U UPRAVLJANJE PROJEKTIMA	6		6
2.	UPORIŠTA UPRAVLJANJA PROJEKTIMA	6		6
3.	STRATEGIJA I PROJEKTNI MENADŽMENT	6	6	12
4.	ŽIVOTNI CIKLUS PROJEKTA	6		6
5.	ALATI ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA	3	3	6
6.	UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM	8	16	24
UKUPNO		35	25	60

RB.	NASTAVNA CJELINA	TEMA	SADRŽAJ
1.	Uvod u upravljanje projektima	Upravljanje projektima i projekti	- Uvod u upravljanje projektima - Povijesni pregled - Definicija projekta i njegove karakteristike - Područja upravljanja projektom
2.	Uporišta upravljanja projektima	Uporišta upravljanja projektima	- Uporišta upravljanja projektima (opseg, troškovi, raspored, kvaliteta, vrijeme, ljudski resursi, komunikacija, konflikti, rizici)
3.	Strategija i projektni menadžment	Funkcije upravljanja projektima	- Tipovi planova i njihova hijerarhija - Uloga strategije u projektnom menadžmentu - Plan napredovanja projekta (linijski i mrežni dijagram)
4.	Životni ciklus projekta	Faze projekta	- Životne faze projekta (inicijacija, planiranje, izvršavanje i zatvaranje) - Projektni ciklus
5.	Alati za upravljanje projektima	Alati za upravljanje projektima	- Alati za upravljanje projektima - Primjeri gotovih projekata - Uvod i osnovni pojmovi o MS Project-u - Rad u MS Project-u
6.	Upravljanje projektnim ciklusom	Fondovi Europske unije i kohezijska politika	- Što su EU fondovi, tipovi financiranja, natječajna dokumentacija - Osnovna svrha i ciljevi kohezijske politike, rezultati, pravila i pretpostavke za korištenje fondova te strateški dokumenti i programi
		Upravljanje projektnim ciklusom	- Projekt, program, razlika, UPC metodologija (pristup logičke matrice), - Faze UPC-a, Pristup logičkog okvira, Alat- Logička matrica, Faze pristupa logičke matrice (analiza i planiranje), Matrica analize dionika, SWOT analiza, analiza problema, Problemsko stablo, Oluja ideja, analiza ciljeva, Stablo ciljeva, Analiza i izbor strategije, Analiza (logička matrica, aktivnosti, proračun), Indikatori/pokazatelji (SMART), Izvori provjere
		Popunjavanje aplikacije, proračun i provedba	- Koraci od objave natječaja do potpisivanja ugovora, Proračun (proračun, opravdanje, izvor), Neprihvatljiv trošak, Provedba projekta, Aneksi ugovora, Vidljivost, Javna nabava, Izvješćavanje



This project is co-funded by The European Union

Za više informacija o EU fondovima:

www.strukturnifondovi.hr • <http://ec.europa.eu/>

Sadržaj ove publikacije isključiva je odgovornost Strojarskog fakulteta u Slavonskom Brodu.

Nositelj projekta:



**Strojarski fakultet u Slavonskom Brodu,
Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku**
Trg Ivane Brlić Mažuranić 2, 35000 Slavonski Brod

Voditelj projekta: **prof. dr. sc. Ivica Kladarić**
Tel. (035) 446-188, Fax: (035) 446-446
E-mail: ikladar@sfbb.hr • www.sfbb.unios.hr

Partneri:



Čepo d.o.o. za proizvodnju, montažu, trgovinu, uvoz-izvoz,
35000 Slavonski Brod, Kumičeva 57
Tel: 035/405-385, Fax: 035/405-390
e-mail: info@cepo.com.hr • www.cepo.com.hr



CALLIDUS – Ustanova za obrazovanje odraslih
Ilica 242, 10000 Zagreb
Tel: + 385 1 4553 020 • Fax: + 385 1 4553 029
info@welformatia.hr • www.welformatia.hr

Posredničko tijelo razine 1



Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Dorje Svetice 38, 10000 Zagreb
Centrala: +385 1 4569 000 • Faks: +385 1 4594 301
mzhs.mzs.hr • <http://public.mzs.hr>

Posredničko tijelo razine 2



**Agencija za strukovno obrazovanje
i obrazovanje odraslih**

Organizacijska jedinica za upravljanje strukturnim instrumentima
(DEFCCO)
Radnička cesta 37b, 10000 Zagreb
Tel. (01) 627-4666 • Fax: (01) 627-4698
E-mail: defcc@asoo.hr • www.asoo.hr